

## Otvorené inovácie v General Electrics<sup>1</sup>

Myšlienka otvorenej inovácie je stále pomerne nová, ale ľudia si začínajú uvedomovať existenciu celého radu spoločností, ktoré získavajú hodnotu na základe ich úsilia o novú zmenu paradigmy. Spoločnosť GE si zaslúži pozornosť nielen z dôvodu zjavného úspechu spoločnosti GE so svojimi otvorenými inovačnými iniciatívami, ale aj preto, že GE sa zdá byť ochotný experimentovať so samotnými inovačnými procesmi. To je kľúčový predpoklad úspechu inovácií v budúcnosti. Experimentovanie musí ísť ďalej za oblasť výrobkov, služieb alebo technológií. Spoločnosti tiež potrebujú inovovať to, ako inovujú.

Spoločnosť GE ako líder v oblasti otvorených inovácií najprv upútal pozornosť verejnosti ich výzvou v oblasti Ecoimagination (ekologické zobrazovanie), v rámci ktorej zoskupili ekosystém partnerov, aby nielen priniesli skvelé nápady na riešenie významných otázok, ako je inteligentná sieť a zdravotná starostlivosť, ale tiež aby zabezpečili, že nápady budú skutočne implementované s pomocou spoločnosti GE a jeho partnerov. Je zaujímavé pozorovať, ako spoločnosť GE skúša nové veci v súvislosti s inovačnými procesmi. Po úspešnej realizácii výziev Ecoimagination sa pokúsili spolupracovať s firmou Local Motors, aby spustili novú iniciatívu zameranú na spoločné vytvorenie nového sveta domácich spotrebičov. Iniciatíva FirstBuild je on-line a fyzická komunita venovaná projektovaniu, inžinierstvu, budovaniu a predaju ďalšej generácie hlavných domácich spotrebičov.

GE verí, že otvorenosť vedie k vynaliezavosti a užitočnosti. Tiež veria, že nie je možné, aby jedna organizácia mala všetky najlepšie nápady a snažia sa spolupracovať s odborníkmi a podnikateľmi ktorí zdieľajú vášeň GE riešiť niektoré z najpálčivejších otázok na svete. GE iniciuje zásadný posun v spôsobe podnikania. Zahŕňa mnoho problémov, ako sú:

- Orientácia na zákazníka, predstavivosť, odvaha, odbornosť, inkluzívnosť a jasné myslenie, ktoré vždy vedú k úsiliu GE spolupracovať.
- GE otvorene oceňuje úsilie vedúcich riešiteľov, ktorí predložili víťazné riešenia v rámci verejnej spolupráce.
- Spoločnosť GE spolupracuje transparentne - publikovaním hodnotiacich kritérií, pravidiel, kompenzácií a práv duševného vlastníctva pri realizácii svojich záväzkov.

---

<sup>1</sup> Zdroj: Stefan Lindegaard: 3 Successful Open Innovation Cases: GE, Samsung and LEGO. Available at: <https://www.linkedin.com/pulse/20141115202453-46249-3-successful-open-innovation-cases-ge-samsung-and-lego>



- GE verí, že nápady by mali byť kompenzované - a kompenzácie budú vždy odrážať úroveň dopadu, úsilia, komercializačného rizika a práv duševného vlastníctva.
- GE poskytuje prístup k intelektuálnemu vlastníctvu, aby „Globálny mozog“ mohol vytvárať nové a prospešné výsledky.
- GE si želá, aby nikdy neprestal experimentovať, spolupracovať a učiť sa.

Nie je divu, že GE je otvoreným inovátorom.

