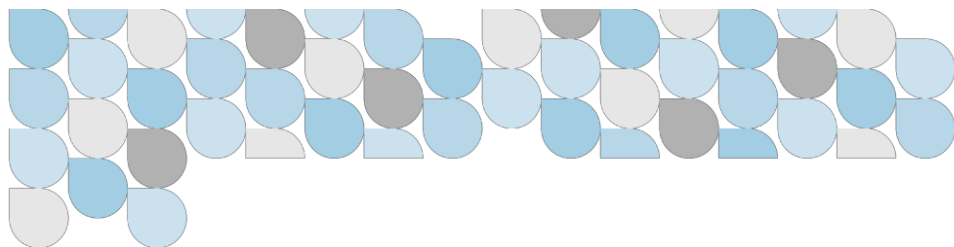


## Zarządzanie innowacjami na West University of Timișoara (UVT)

Jako publiczny uniwersytet badawczy UVT odgrywa istotną rolę w tworzeniu wiedzy, która jest także częścią jego misji i tożsamości. W związku z tym Uniwersytet zainicjował proces planowania przyszłych inwestycji, koncentrując się na innowacjach. Proces ten został zapoczątkowany w 2016 roku i jest kontynuowany poprzez wspólne wysiłki uniwersytetu oraz konsorcjum lokalnych i krajowych udziałowców: ratusza, gminy, dużych lokalnych i regionalnych korporacji, organizacji pozarządowych i innych grup interesów.

Partnerzy UVT zostali wybrani na podstawie ich doświadczenia w pracy nad kwestiami związanymi z innowacją oraz działaniach dotyczących planowania strategicznego. Celem tej współpracy było opracowanie ram dla omawiania innowacji i możliwości inwestycyjnych. Uniwersytet przyjął szeroką definicję innowacji, która wykracza poza typowe zastosowania techniczne i komercyjne, i który ma na celu rozwój naszych umiejętności i zdolności.

UVT próbował stworzyć listę głównych ścieżek możliwych inwestycji i priorytetów oraz zweryfikować rolę uniwersytetu jako dostawcy wiedzy. Istotna była również rewizja statusu Uniwersytetu jako oferenta i beneficjenta programów krajowych i międzynarodowych oraz infrastruktury na rzecz innowacji. UVT dostrzega znaczenie swoich ośrodków pozamiejskich. W przypadku ram inwestycyjnych główny imperatyw był podwójny: UVT dokłada wszelkich starań, aby wzmocnić swoje zasoby finansowe i ludzkie, ale musi również zająć się kwestiami istotnymi dla społeczeństwa, poprzez przedstawienie możliwości wykorzystania przez region jego strategicznych zalet. Jednocześnie zainteresowane strony wskazały na konieczność skoncentrowania się na potencjale inwestycji o dużym znaczeniu. Wreszcie jednym z najważniejszych wymagań było zaangażowanie się w te obszary zainteresowań, które mogłyby zarówno umożliwiać, jak i korzystać z interdyscyplinarnych podejść i metod, podpierając PPP (partnerstwa publiczno-prywatne).

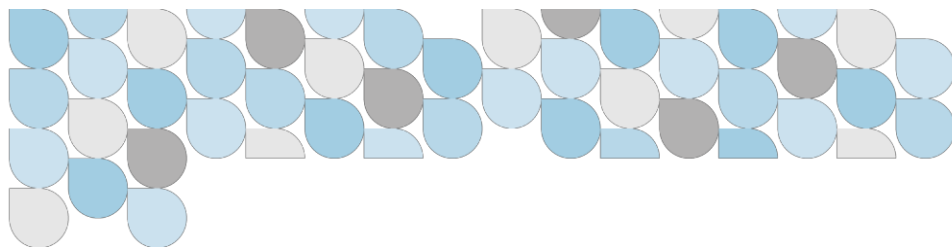


Ta strategia innowacji zawiera w sobie silny komponent interdyscyplinarny. Zamiast odchodzić od tradycyjnych działań dyscyplinarnych, strategia ma potwierdzić ich mocne strony i uczynić je istotniejszymi dla lokalnej i regionalnej społeczności. Wysokiej jakości badania, stypendia i twórcze działania w istniejących dyscyplinach pozostają priorytetem i mogą stać się przedmiotem nowych inwestycji, w wyniku planowania strategicznego na poziomie wydziału czy kierunku badań. Ramy nakreślone w serii spotkań z lokalnymi i regionalnymi udziałowcami są punktem wyjścia dla dyskusji wśród wykładowców i pracowników, która to ostatecznie będzie napędzać pomysły i decyzje mające na celu rozwój programu innowacji na Uniwersytecie i jego wartości dla społeczeństwa.

### **Strategiczne kroki podjęte w celu zrozumienia priorytetów w zakresie innowacji w UVT**

Po zakończeniu wstępnej serii rozmów z zainteresowanymi stronami, kolejny krok procesu polegał na gromadzeniu informacji pochodzących z różnorodnych źródeł na temat cech innowacji w biznesie, rozwoju gospodarczym i szkolnictwie wyższym. Z zebranych przez UVT informacji wynika, że innowacje można definiować jako:

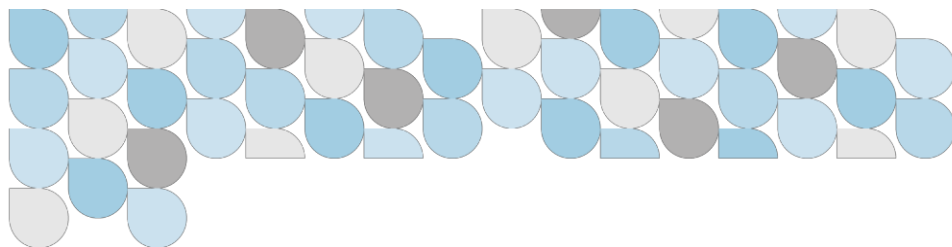
1. W rozumieniu tradycyjnym innowacja w branży technologii i rozwoju biznesu była obecna od lat dziewięćdziesiątych. Pod tym względem innowacja polegała przede wszystkim na wysiłkach i inwestycjach mających na celu licencjonowanie własności intelektualnej pochodzącej z naszych własnych badań, wspieranie przedsięwzięć typu start-up wśród naszych podmiotów lub w których nasze podmioty są partnerami, aby zapewnić kształcenie w zakresie przedsiębiorczości, głównie poprzez nasz Wydział Ekonomiczny i klastry doskonalenia z nim powiązane. Ta koncepcja innowacji jest w pełni zgodna z tym, jak inne uczelnie na całym świecie zdefiniowałyby transfer innowacyjnej technologii, inkubatory i klastry badawcze. Podjęto decyzję o dalszym rozwoju, z naciskiem na rozszerzenie i wzmocnienie obecnych programów.



2. Drugi wariant łączy innowacje w zakresie technologii i rozwoju biznesu z innowacjami z zakresu polityki społecznej i socjalnej. W tej definicji nacisk na technologię i biznes zwiększa się dzięki wykorzystaniu wiedzy uniwersyteckiej w celu sprostania wyzwaniom społecznym lub publicznym w regionie oraz społecznościach. UVT ma pewne doświadczenie w tym względzie - akademickie programy magisterskie z dziedziny IT i geografii człowieka, odbywające się we współpracy z prywatnymi, a także publicznymi podmiotami lokalnymi oraz regionalnymi. Stopnie akceptacji, zainteresowania i zaangażowania w rozwój innowacji różnią się w zależności od wydziału, aczkolwiek istnieje nacisk, aby pozostałe zainteresowane strony bardziej zdecydowanie podążyły tą ścieżką. Niektórzy kluczowi gracze w tym procesie, tacy jak prorektorat specjalizujący się w relacji uniwersytetu ze środowiskiem społecznym i gospodarczym, wykazują wysoki stopień uznania tego wariantu jako opcji głównego nurtu.
3. Istnieje także możliwość powiązania innowacji w zakresie technologii i rozwoju działalności gospodarczej nie tylko z innowacjami z zakresu polityki społecznej i socjalnej, ale także z innowacjami ze względu na jakość miejsca lub/i społeczności pod względem jakości miejsca i / lub społeczności. Możliwość tę potwierdza fakt, że projekty i interwencje, które są związane z polityką społeczną i socjalną, mają na celu wzmocnienie społeczności i regionów na różne sposoby.

Taka definicja dodatkowo rozszerzyłaby rozumienie pojęcia innowacji, w którym wszystkie dziedziny i dyscypliny akademickie mają (lub potencjalnie mogą mieć) innowacyjne cele i projekty. Dziedziny takie jak język, edukacja, ekonomia, socjologia i pomoc społeczna, politologia i stosunki międzynarodowe mogą uczestniczyć w programie innowacji UVT.

Zauważono, że wiele uniwersytetów prowadzi działalność na rzecz innowacji w ograniczonym zakresie, a jeszcze mniej prowadzi drugi rodzaj działalności innowacyjnej. W obu przypadkach są to określone serie działań, które mają swoje własne cele, zyski, ryzyko i wyznaczniki sukcesu.



Trzecia definicja ma odmienne i znaczące implikacje. Aby odnieść sukces, uczelnia musi być gotowa do opracowania oraz wdrożenia strategii mających przyczynić się do sukcesu i konkurencyjności społeczności lokalnych czy regionalnych. Poprzez rozmowy przeprowadzone z lokalnymi i regionalnymi udziałowcami stało się oczywiste, że doszło do momentu, w którym innowacyjność stała się głęboko zakorzenioną wartością oraz kluczowym składnikiem kultury organizacyjnej działającym jako pryzmat, dzięki któremu analizować można praktycznie wszystkie aspekty zaangażowania programów uniwersyteckich.

### **Nauczanie innowacji**

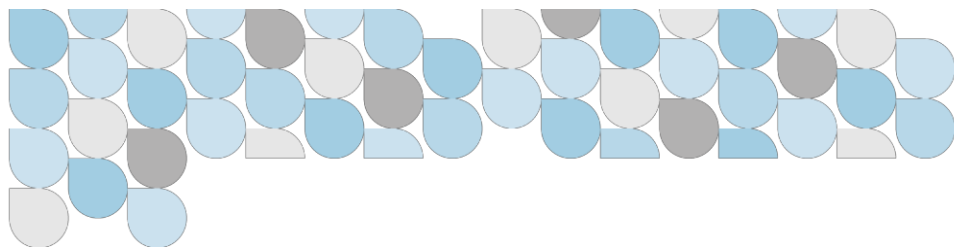
UVT uważa, że innowacje w procesach edukacyjnych i instruktażowych są częścią naszego programu innowacji. Zgodnie z tym poglądem innowacyjność, na przykład jakość, byłaby kolejnym filtrem, dzięki któremu można byłoby rozważyć rozwój akademickiego programu UVT.

### **Nauka innowacyjności**

Rząd Rumunii nie posiada programu prawnego dotyczącego masowych otwartych kursów internetowych. UVT stosuje wielostronne podejście do polityk MOOC w celu promowania tworzenia MOOC lub/i konsekwentnego wprowadzania elementów MOOC w UVT. Wciąż istnieją jednak komercyjni dostawcy i inicjatywy regionalne (np. Tedx).

### **Innowacje instytucjonalne**

Ważne jest, aby uwzględnić, że innowacji może podlegać także sposób, w jaki uczelnia formułuje i rozwija swoje strategie oraz sposoby, w jakie wprowadza innowacje mające na celu dywersyfikację i wzmocnienia zasobów. Spośród definicji rozważanych powyżej, po omówieniu tematu z naszymi partnerami i udziałowcami, wybraliśmy najszerszą i najbardziej kompleksową definicję.



## Podsumowanie

UVT zareagował na zmiany w krajowej polityce edukacyjnej, na zmiany demograficzne, na radykalnie odmienne wymagania gospodarki i rynku, na pojawiające się potrzeby lokalne i regionalne oraz na nowe technologie. Wszystkie te zmiany doprowadziły z kolei do nowych oczekiwań ze strony studentów, pracowników i administracji. Wyniki osiągnięte w wielu programach obejmujących współpracę międzynarodową są imponujące i należą do największych osiągnięć UVT. Większość badań naukowych została przeprowadzona w dziedzinie chemii, biologii, biochemii, naukach o środowisku i innych powiązanych.

